



INTRANCE

Intelligence・Trust・Perseverance

株式会社イントランス

2021年度事業概要 & 成長戦略

2021年6月29日



経営理念



イントランスの社名の由来は、

Intelligence「知恵」 Trust「信用」 Perseverance「忍耐」を組み合わせた造語です。

「会社がどんな困難に直面しても知恵を出して乗りきり、逆風が吹いたらじっと忍耐強く耐え、最後には必ず信用を勝ち取る。」との考えから名づけられました。

企業概要

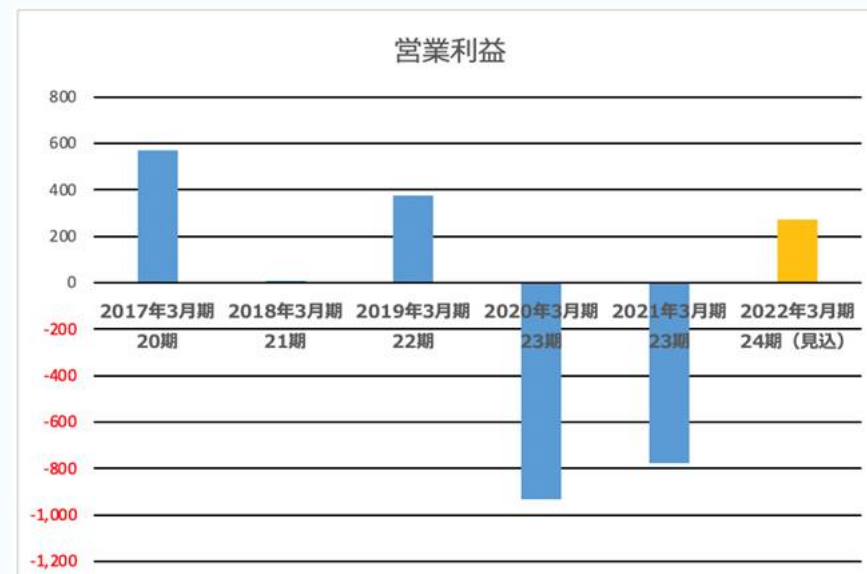
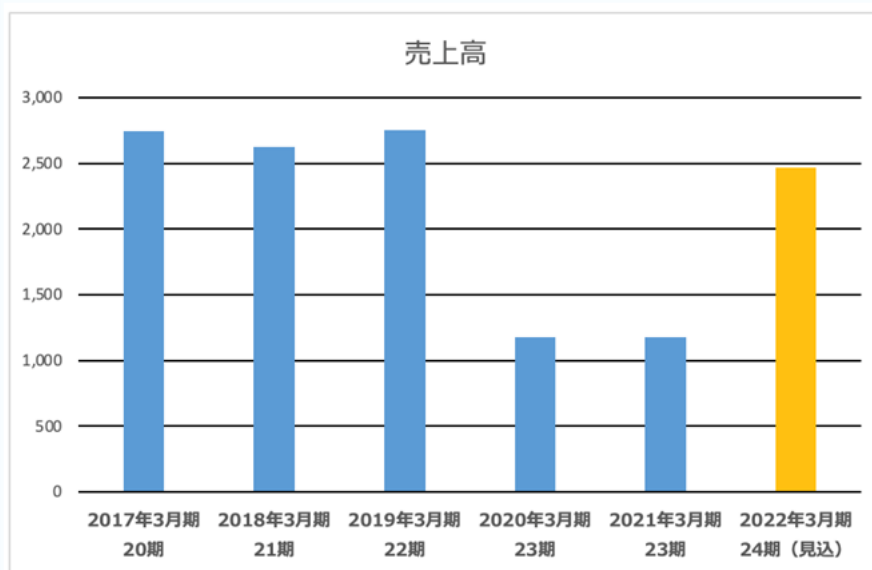
称号	株式会社イントランス
代表者	代表取締役社長 ディグネジオ フレドリックレッツ
設立	1998年5月1日
所在地	東京都渋谷区道玄坂一丁目16番5号 大下ビル9階
資本金	1,133,205千円
上場証券取引所	東京証券取引所 マザーズ市場 (証券コード 3237)
従業員	単体16名 (連結37名)
事業内容	1) 不動産事業 2) ホテル運営事業 3) ホテル投資事業 4) ホテルシステム事業

01

実績と予想／課題

事業実績予想 (2022年度)

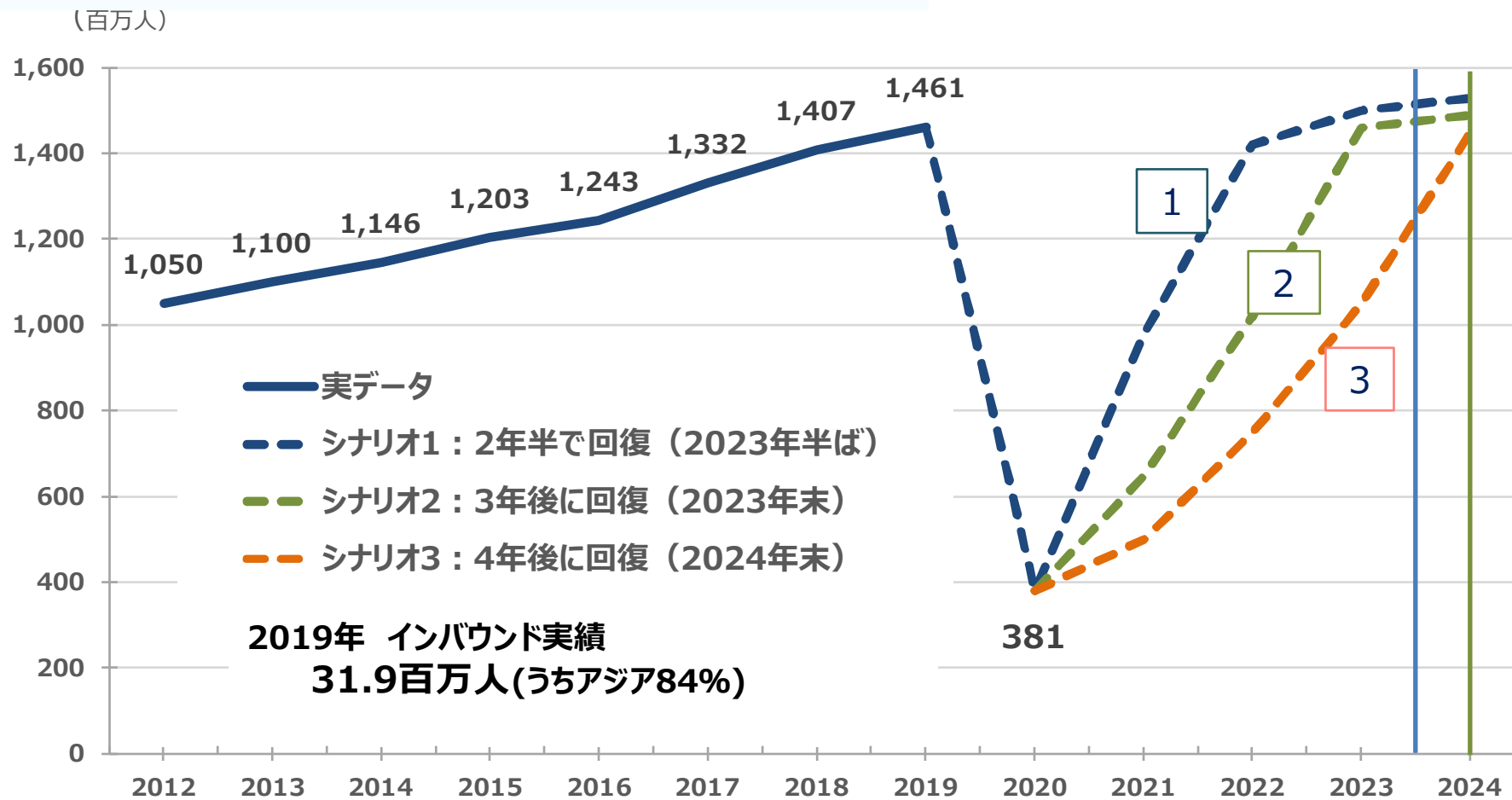
決算期 (3月)	2017年3月期 20期	2018年3月期 21期	2019年3月期 22期	2020年3月期 23期	2021年3月期 23期	2022年3月期 24期 (見込)
売上高	2,743	2,623	2,752	1,174	1,175	2,469
営業利益	569	7	375	-931	-775	270



02

インバウンド市場の予測

国際観光客到着数の回復時期

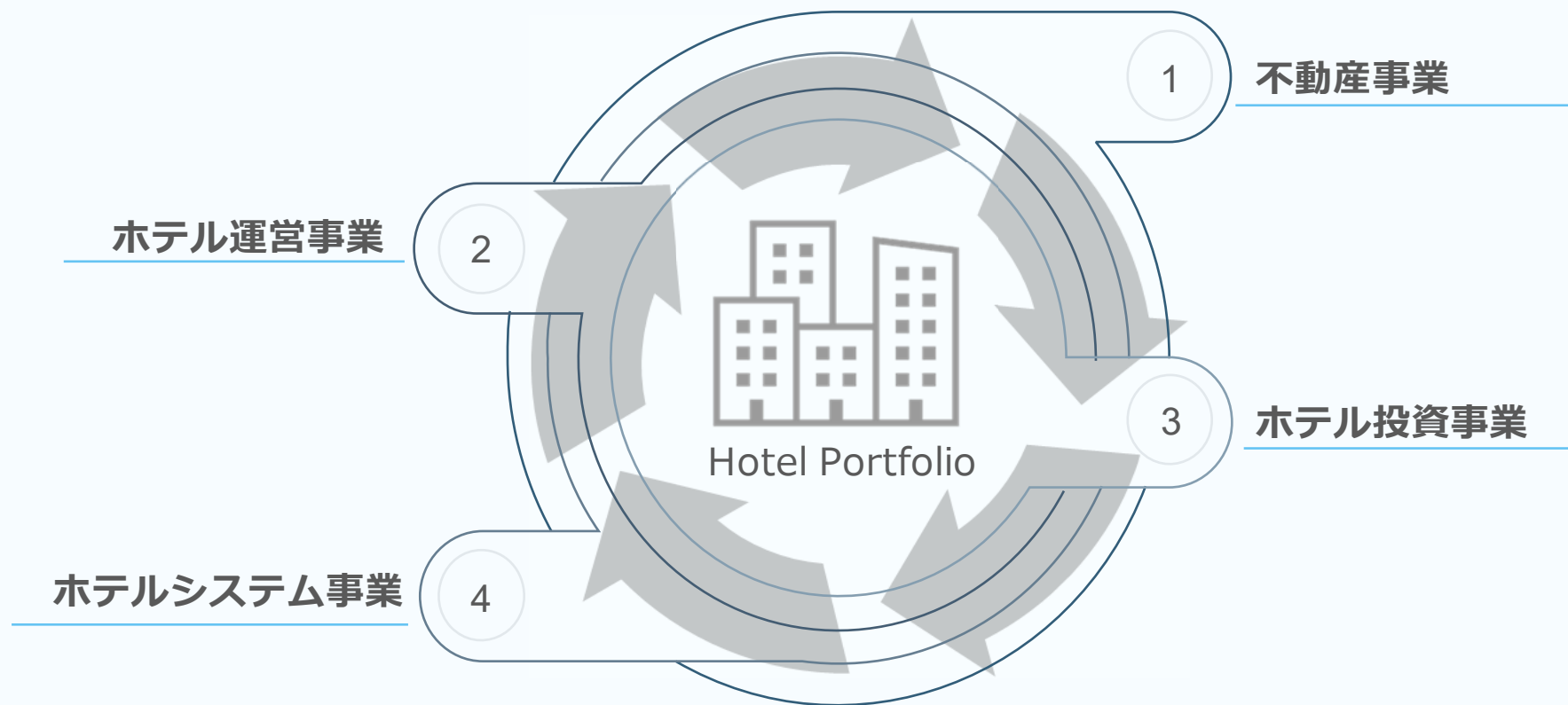


出典：国連世界観光機関 (UNWTO)

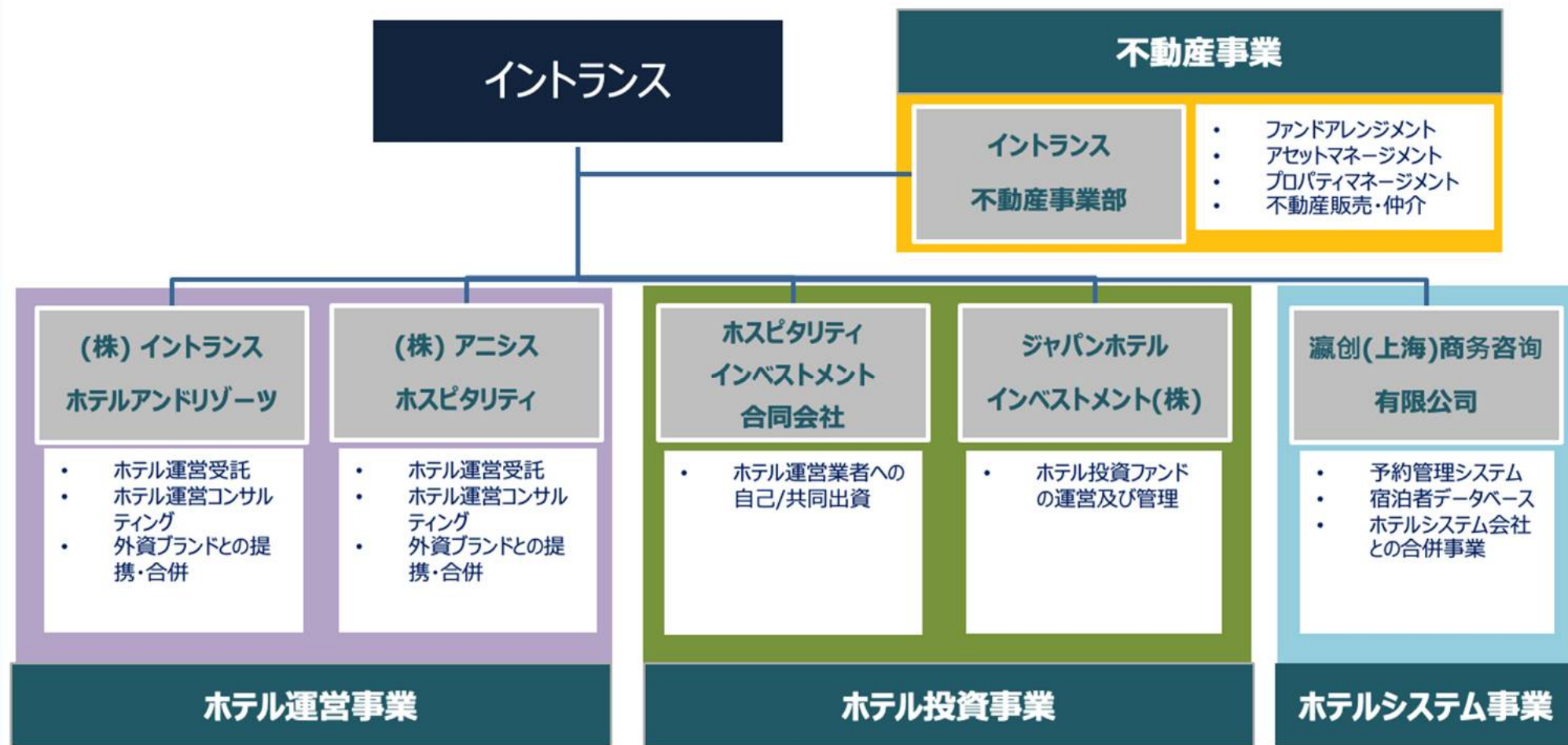
03

イントランスグループの成長戦略

コアビジネスライン



グループ編成



事業課題



基本課題

財政基盤の強化

一昨年度よりの継続赤字のため、純資産が減少している。まず黒字化を達成した上で、さらに新事業として、ファンド事業、及び不動産開発事業により高収益体制の定着が課題。

事業間連携の強化

グループ会社間の連携を強化し、ホテルを中心とした優良不動産案件の確保と、その運営業務を受託し、アジアを中心とするインバウンドビジネスの集客性につなげる一連のグループ内の連携が重要。

新事業の展開

ホテル運営とシステム関連の開発。

組織人材課題

ホテル人材

ホテル部門を束ねる人材の確保。ホテル経営経験者などで外部とのコンタクトの役割を求める。

経営人材

社業全体をアグレッシブに進める経営人材の登用。

ホテル投資関連人材

ホテル運営人材を持つ企業との提携またはM & A。

テクノロジー

AI在庫管理
AI予約管理
AIレベニューマネジメント
デジタルマーケティング
ゲストエクスペリエンス
オンライン決済

ホテルには、これらのシステムが1 つになった、
シームレスでコスト効率の高い
統合ソリューションが必要



It's time for AI!

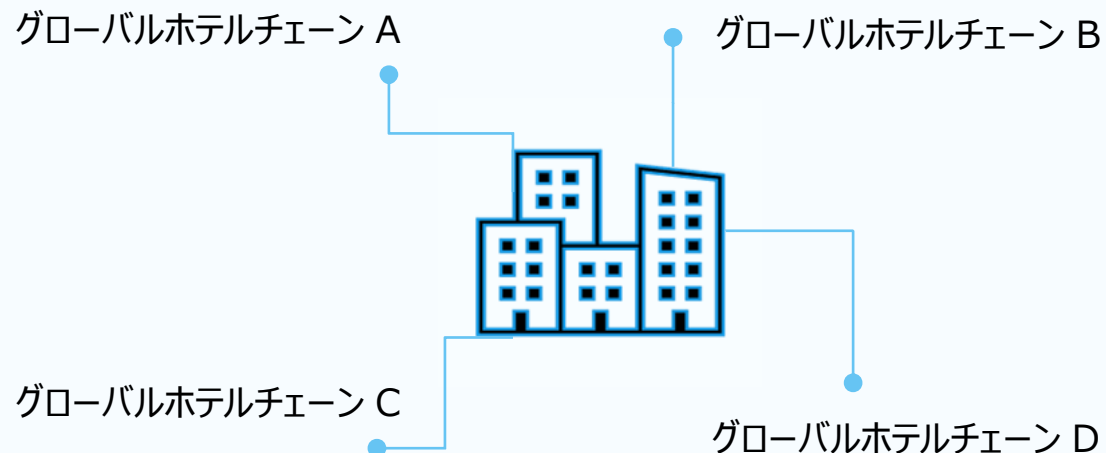
マルチブランドオペレーター

ブランド認知度
ロイヤリティプログラム
ディストリビューション

グローバルホテルチェーンと提携し、
そのホテルチェーンの持つ力を
最大限に活用

日本のマーケットに合ったやり方
財務成績
人事戦略

イントランスが直接管理し、
収益を最大化

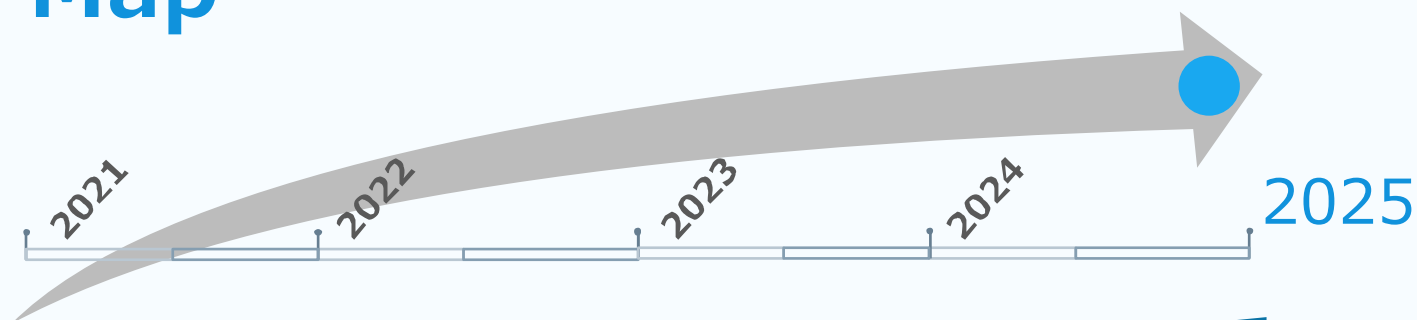


国内マーケット、インバウンドから
需要のあるミッドスケールホテル ⇨ 数が少ない

ミッドスケールカテゴリーに特化

新ビジネスRoad Map

- ホテル運営受託：2,000室を目標
MC受託は、ブランド提携で運営の信用力向上
ML受託は、新ブランドを立上げ、成長軌道へ
- ホテル運営組織：責任者を招聘し、基盤構築
- 2023年度の営業利益5億円



ホテル運営事業

2,000室

3,000室

7,500室

10,000室

ホテルシステム事業

開発

導入

展開

外部への販売

ホテル投資事業

準備

ファンド 1

準備

ファンド 2

不動産事業

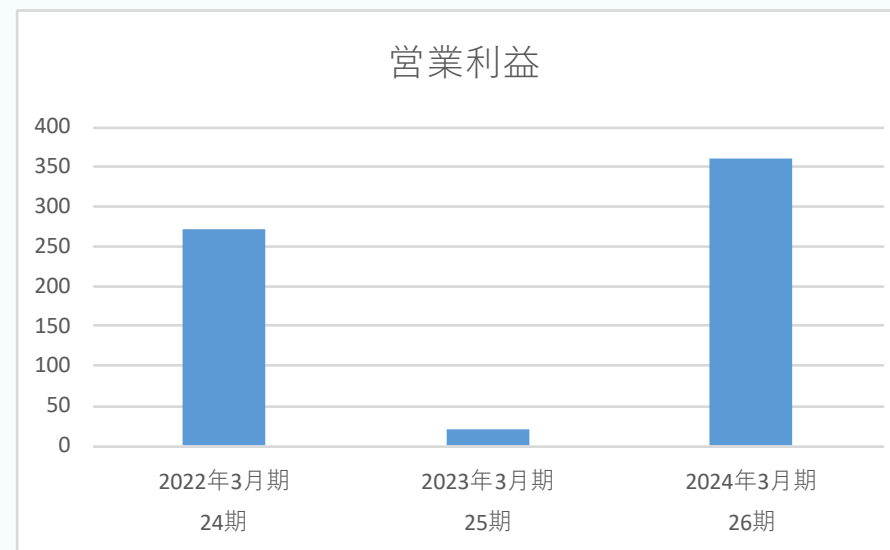
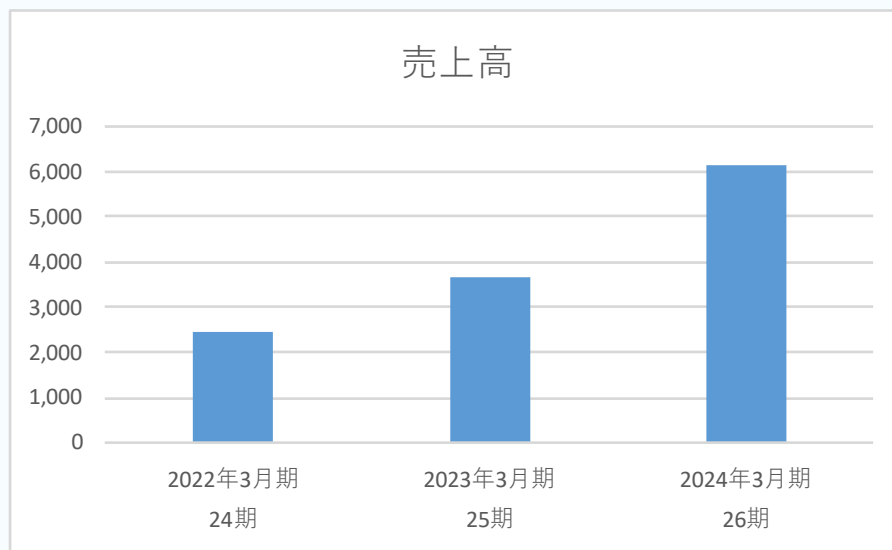
セールス&サポート

セールス&サポート

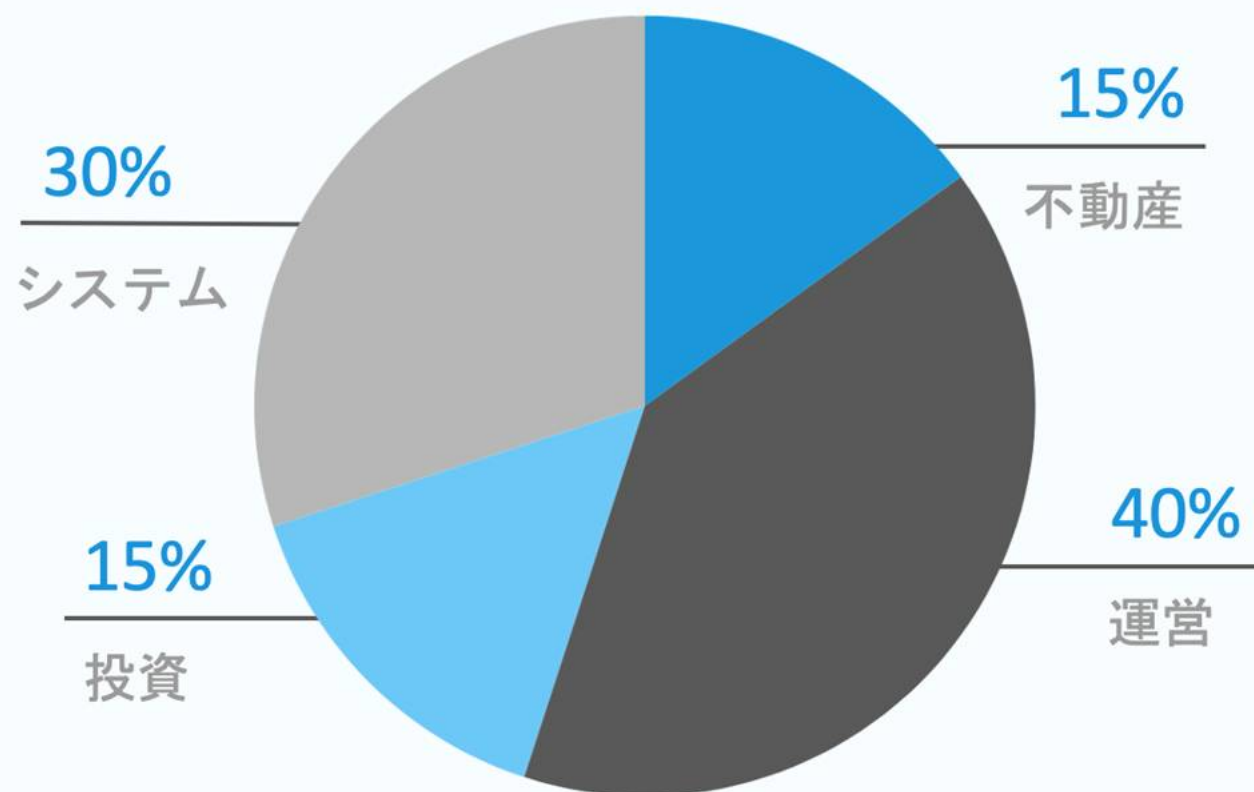


事業実績予想（2022-2024年度）

	2022年3月期 24期	2023年3月期 25期	2024年3月期 26期
売上高	2,469	3,660	6,128
営業利益	270	20	360



目標収入内訳 (2024年3月期)



アンビション

今まだ日本にない…トータルサービス、ソリューションのプロバイダー



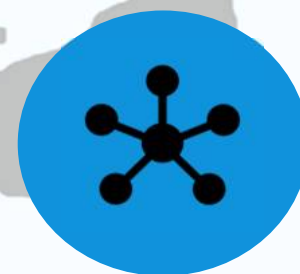
プロフェッショナル
ホテルオペレーター



プロフェッショナル
リアルエステート



プロフェッショナル
ファンドマネージメント



テクノロジー
プロバイダー

サービスプロバイダー

ソリューション
プロバイダー

Thank you